

Lab de Tendências | Casa Firjan

ESTRATÉGIAS DE NEGÓCIOS DAS STARTUPS

50º Dossiê
08/06/2021



DOSSIÊS LAB DE TENDÊNCIAS

Como forma de pensarmos juntos sobre **futuros possíveis** a partir das mudanças do cenário atual, estamos produzindo dossiês com conteúdos pertinentes a esse contexto.

O objetivo do material é compartilhar **boas práticas** e **oportunidades de ação** em prol da manutenção do ecossistema empresarial e sua relação positiva com a sociedade.

O Lab de Tendências da Casa Firjan pensa cenários futuros de transformação que irão impactar as empresas e os profissionais.

ESTRATÉGIAS DE NEGÓCIOS DAS STARTUPS

A partir das discussões sobre o livro **Da ideia ao Bilhão: Estratégias, conflitos e aprendizados das primeiras startups unicórnio do Brasil**, fomentadas pelo Aquário Casa Firjan, série de palestras e debates semanais, ocorrido no dia 08/06/2021, vamos analisar algumas estratégias e práticas adotadas pelas startups brasileiras.

CONTEXTO ATUAL



Panorama Atual

- Atualmente, o interesse em investimentos Venture Capital, modalidade de investimento com foco em empresas de médio porte e alto potencial de crescimento como as startups, vem crescendo consideravelmente;
- Segundo dados do [relatório da Crunchbase](#), o financiamento nesse tipo de investimento atingiu o valor recorde US\$125 bilhões de dólares no primeiro semestre de 2021;
- A perspectiva de crescimento para as startups parece ser favorável. Nos 5 primeiros meses desse ano as [startups chinesas](#) receberam cerca de 1.303 aportes, movimentando US\$37 bilhões na economia.



Panorama Brasil

- No Brasil, mesmo diante de um contexto de crise sanitária causada pela pandemia da covid 19, o ecossistema de inovação obteve um ótimo desempenho;
- Segundo dados do relatório da [Distrito Dataminer](#), o número de aquisições de startups em 2020 foi superior aos anos anteriores, e o número de aporte já alcançou US\$2,2 bilhões; no mercado nacional;
- O cenário parece ser cada vez mais promissor, de acordo com um estudo feito pela [McKinsey & Company](#), o Brasil se tornou um dos principais polos de inovação e forte candidato a abrigar startups bilionárias nos próximos anos.

CONCEITOS FUNDAMENTAIS



Definição | Startup

São **negócios** com foco em inovação mas que ao mesmo tempo possibilite **replicabilidade** e **escalabilidade** dos processos e produtos oferecidos. Dessa forma, a principal fonte de receita da empresa pode ser replicada e expandida, sem perder a qualidade e sem impactar os resultados financeiros do negócio. O **fator inovador** possibilita que esse modelo de empresa atue em um **cenário de incertezas** de forma mais **ágil** e **competitiva**.



Origem | Utilização do termo

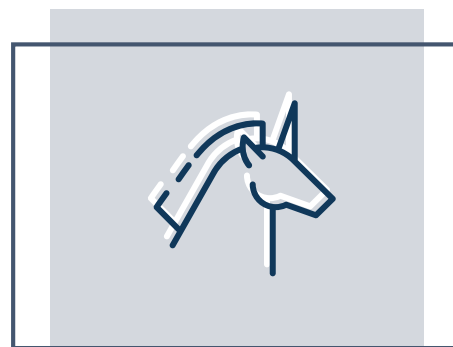
O termo passou a ser utilizado entre os anos de 1996 e 2001, que foi caracterizado pela **alta das ações** das novas empresas de tecnologia da informação e a **bolha especulativa** gerada em torno desse mercado. Esse período, que ficou popularmente conhecido como a **Bolha da Internet**, passou a adotar o termo startup que significava um grupo de pessoas trabalhando por uma **ideia inovadora** com **grande potencial** para alcançar resultados financeiros.

TERMOS EM DESTAQUE



MVP

Sigla em inglês que significa Mínimo Produto Viável, trata-se de uma versão mais simples e enxuta de um produto ou serviço para ser validado no mercado.



UNICÓRNI

Termo utilizado para definir uma startup que conseguiu ser avaliada em 1 bilhão de dólares antes de abrir seu capital na bolsa de valores, alcançando um grande feito no mundo dos negócios.



FUNDRAISING

É uma metodologia que busca desenvolver projetos para alcançar a captação de recursos e investimentos financeiros na criação de uma startup ou um negócio.

CASES PRINCIPAIS

01. IFOOD

É uma startup líder no setor de delivery de alimentação na América Latina. Através da plataforma, os usuários acessam os cardápios dos restaurantes parceiros e realizam seus pedidos por meio do aplicativo. Além de realizar a compra pelo App, é possível pagar e acompanhar a logística de entrega.

02. NUBANK

É um Fintech brasileira e atualmente o [maior banco digital e independente](#) do mundo. A Nubank é uma empresa de tecnologia que desenvolve soluções para o mercado financeiro. O objetivo da empresa é desburocratizar e descentralizar os serviços financeiros. Oferece uma série de serviços bancários como cartão de crédito, financiamento e investimentos

03. GYMPASS

É um marketplace online que oferece passes para utilização de academias sem a necessidade de ter vínculo com o estabelecimento. O usuário pode ter acesso a milhares de academias cadastradas na plataforma por meio de uma assinatura. Em 2019 a Gympass foi a primeira startup a se consolidar como um unicórnio.

PONTOS INICIAIS

01. Elaborar um plano de negócios bem definido
02. Analisar a operação e nível de complexidade da inovação proposta;
03. Realizar **parcerias** com empresas e instituições de outros segmentos;

PRINCIPAIS ETAPAS



Elaborar

Ideias e projetos que busquem solucionar problemas atuais de forma inteligente, tecnológica e economicamente viável.



Pensar

Ajustar as ideias agregando diferenciais criativos possibilitando replicar em larga escala.



Criar

Projetos inovadores com etapas e metas bem definidas buscando cumprir os prazos delimitados



Buscar

Empresas e financiadores anjo que tenham interesse em investir no projeto



Reunir

Uma equipe que consiga incorporar a cultura e os valores do negócio.

DESAFIOS



Ter uma ideia inovadora

- Um dos primeiros obstáculos para quem deseja empreender nesse mercado, é encontrar uma **ideia inovadora** que atenda uma necessidade através de algum produto ou serviço que ainda não é ofertado pelo mercado;
- Para encontrar um solução nem sempre o fator **inovação é o suficiente**, é necessário estruturar a ideia e transformá-la em um negócio capaz de gerar receita.



Atrair investidores

- Atrair investidores nem sempre é uma etapa fácil mas possivelmente é uma das mais importantes para quem deseja empreender nesse setor;
- Existem algumas alternativas para **conquistar investidores**, através de eventos Demo Day para startups, organizações de investimento-anjo, programas de incubação e aceleração ou por meio de networking;
- Portanto é fundamental ter um **plano de negócios** bem estruturado evidenciando os objetos e a proposta de valor da empresa.

OPORTUNIDADES



Cultura do erro

- o No ambiente de startups, a "cultura do erro" tem sido bastante incorporada por esse modelo de negócios, que compreende a falha ao longo do processo como algo inevitável mas que pode ser **corrigida rapidamente**;
- o Essa **mentalidade** busca enxergar o **erro** como uma **oportunidade de aprendizado** e em muitos casos pode estimular uma reinvenção completa do negócio.



Maior autonomia

- o Segundo especialistas em recrutamento, os novos modelos de negócios como as startups têm despertado a atenção dos profissionais por alguns motivos e a **autonomia** é um dos destaques;
- o A possibilidade de ter **maior autonomia** para *pivotar*, ou seja, testar novas ideias e mudar o direcionamento de um projeto, torna o ambiente de trabalho mais **atrativo** para os colaboradores.

REFERÊNCIAS

YouTube – Canal Firjan

[Da ideia ao bilhão: Estratégias, conflitos e aprendizados das primeiras start-ups unicórnio do Brasil](#)

Participantes dos debates

[Daniel Bergamasco | Diretor da GQ Brasil e autor do livro “Da ideia ao bilhão: Estratégias, conflitos e aprendizados das primeiras start-ups unicórnio do Brasil”](#)

Mediação:

[Iuri Campos | Líder do Aquário Casa Firjan](#)

REFERÊNCIAS

<https://distrito.me/startup/>

<https://distrito.me/panorama-fintechs/>

<https://app.startse.com/artigos/o-que-e-uma-startup>

<https://www.hsm.com.br/estrategia-execucao/como-a-cultura-do-erro-pode-impulsionar-e-revolucionar-seu-negocio/>

<https://exame.com/tecnologia/entenda-por-que-o-brasil-se-tornou-um-polo-para-o-crescimento-de-startups/>

<https://revistapegn.globo.com/Opinioao-Empreendedora/noticia/2020/01/quais-sao-os-principais-desafios-no-comeco-de-uma-startup.html>

[Brazil Digital Report – McKinsey&Company](#)

QUER SABER MAIS?

referências complementares

Aquário Casa Firjan – 4h18 min:

[Legal Tech Talks: Inteligência artificial no Direito](#)

[Como as FinTechs vão deixar o dinheiro mais barato](#)

Diálogos da Inovação– 2h17 min:

[Experiências de ecossistemas de inovação no Brasil](#)

Podcast – 9 min:

[Mentalidade Startup | Aprenda com as Startups](#)

