

63º *dossiê* Aquário Casa Firjan:

ESG NA PRÁTICA

Esse conteúdo faz parte
da série de Aquários ESG

26/AGOSTO
2021

Lab de Tendências
Casa Firjan



SOBRE O LAB DE TENDÊNCIAS

quem somos?

Como forma de pensarmos juntos sobre **futuros possíveis** a partir das mudanças do cenário atual, estamos produzindo dossiês com conteúdos pertinentes a esse contexto.

O objetivo do material é compartilhar **boas práticas** e **oportunidades de ação** em prol da manutenção do ecossistema empresarial e sua relação positiva com a sociedade.

O Lab de Tendências da Casa Firjan pensa cenários futuros de transformação que irão impactar as empresas e os profissionais.

ESG NA PRÁTICA

A partir das discussões sobre os **como a implementação da agenda ESG acontece na prática**, fomentadas pelo Aquário Casa Firjan, série de palestras e debates semanais, ocorrido no dia 26/08/2021, vamos analisar como a consolidação desta agenda ocorre no dia-a-dia das empresas.

CONTEXTO ATUAL



Panorama Geral

- Cada vez mais as empresas estão sendo demandadas quanto às suas responsabilidades **ambiental, social e de governança**, conhecidas no mercado como ESG;
- Frente a este contexto, as empresas precisam investir nas suas **estratégias de implementação** desta pauta;
- Para isso, é fundamental que os negócios tenham **consciência dos impactos que geram** na sociedade e desenvolvam **metodologias de monitoramento e consolidação de ações ESG** no dia-a-dia da organização.



Panorama Brasil

- No Brasil, os títulos ESG vêm crescendo significativamente, no primeiro mês do ano de 2021 o total de investimentos em títulos desta temática já havia [ultrapassado ao do ano anterior](#);
- [77% dos brasileiros](#) acreditam que **adotar boas práticas ESG deve ser prioridade** para as empresas mesmo que haja diminuição nos lucros e crescimento;
- O número de empresas comprometidas com a implementação da pauta ESG é cada vez maior e o número de negócios que **auxiliam neste processo** vem [crescendo igualmente](#).

CONCEITOS FUNDAMENTAIS



Capitalismo de Shareholder

É o sistema econômico-social no qual os negócios estão focados no **interesse dos acionistas**. Nele as empresas desenvolvem suas estratégias e ações visando gerar lucros e melhores condições, especialmente, para seus acionistas e donos do negócio.



Capitalismo de Stakeholder

É um capitalismo no qual os negócios são focados no **interesse de todos os seus stakeholders**, pessoas e instituições que direta ou indiretamente são afetadas pelo sucesso ou não da empresa, o que inclui acionistas, funcionários, a comunidade local e outras empresas na cadeia produtiva.

PONTOS PRINCIPAIS

01.

O comprometimento de um negócio com a sustentabilidade não deve se resumir a uma **questão voltada a gerar mais lucro e competitividade para a empresa**;

02.

É preciso uma visão holística dos **impactos gerados pela empresa na sociedade** e a conscientização sobre seu papel social e poder de mudança;

03.

É fundamental escolher **metodologias adequadas para o monitoramento** das ações ESG no negócio, como as baseadas em índices de desempenho;

04.

O engajamento dos colaboradores na implementação da agenda ESG da empresa é de grande importância para a consolidação das metas traçadas.

BOAS PRÁTICAS DE INTERESSE



Transparência

Manter os processos de execução das estratégias e ações ESG o mais transparentes possível.



Alinhamento

Alinhar o modelo de negócio com a pauta ESG para que o comprometimento com ela seja expresso naturalmente.



Coerência

Desenvolver uma narrativa interna coerente com a pauta ESG e que gere engajamento dos colaboradores.



Resultados concretos

Avaliar se as ações planejadas estão atingindo resultados propostos inicialmente, permitindo a identificação de ajustes necessários e mudanças reais.



Parceria

Construir relacionamento de parceria com fornecedores, buscando estreitar laços e criar ações e produtos de forma colaborativa.

MEDIÇÃO DOS **IMPACTOS**

01.

Rotina de avaliação

É importante **acompanhamento dos resultados das ações planejadas** para que se verifique se estão produzindo os efeitos esperados quando executadas, gerando real impacto.

02.

Metodologia adequada

Existem diferentes metodologias para o **monitoramento dos impactos das ações ESG**. O [Sistema B Brasil](#) e o [Instituto Ethos](#) têm **padrões e métricas** sobre o tema.

03.

Ações reparadoras

Uma vez identificado que a estratégia da empresa tem baixo impacto precisa-se ter ação assertiva na execução de **ajustes necessários** para que as ações ESG da empresa atinjam o seu fim.

DIREITOS HUMANOS NA PRÁTICA

Direitos humanos (DH) se referem ao conjunto de direitos **indissociáveis ao homem no seu convívio social**. Ele está presente em todas as situações e pode ser garantido e exercido de diferentes formas, desde as mais complexas até as mais simples. A [Organização das Nações Unidas](#) desenvolveu [princípios orientadores](#) para ajudar as empresas a implementar os DH nos negócios.



A responsabilidade com os DH é para **todos os tamanhos de empresa**;



Empresas e Estados precisam se comprometer ativamente a **respeitá-los**;



É importante a criação de instrumentos de **proteção destes direitos**;



Violações dos DH precisam ser **repreendidas** e, seus impactos, mitigados.

DESAFIOS



Discurso alinhado com a prática

- O fato da empresa levantar a bandeira de questões que compõem a pauta ESG precisa ser transparecido não só nas declarações oficiais, mas, também, e fundamentalmente, nas **ações concretas** feitas por ela;
- Assim, ações que **promovam mudanças reais na realidade da empresa e da sociedade** são capazes de mostrar aos colaboradores e stakeholders que a pauta ESG faz parte dos pilares do negócio



Cultura organizacional

- A consolidação das ações ESG exigem que a **cultura organizacional esteja alinhada** a elas;
- Este pode ser um desafio por se tratar muitas vezes de ajustar percepções baseadas em **práticas conservadoras e preconceitos sociais**;
- Para isso, **ações internas** são demandadas para construir espaços de diálogo e ratificar a relevância da pauta ESG para o negócio e para a sociedade no geral.

OPORTUNIDADES



Relacionamento com stakeholders

- A implementação de ações de ESG pode gerar um ambiente de **maior colaboração e parceria** com os stakeholders externos do negócio;
- Desse modo, são construídos laços que permitem o desenvolvimento de **projetos conjuntos** com alto potencial de inovação e que pode dialogar com diferentes públicos e setores.



Aproximação com público

- As gerações mais recentes estão, cada vez mais, adotando como base para suas escolhas o **alinhamento com seus propósitos de vida**, relacionados, muitas vezes, com posturas de responsabilidades ambiental, social e de governança;
- Uma vez que a empresa se **comprometa com as pautas ESG** que dialogam com seu negócio, ganham maior confiança e geram sentimento de pertencimento com este público.

REFERÊNCIAS

YouTube – Canal Firjan

[ESG na prática: como implementar](#)

Participantes dos debates

[Ana Lucia Melo | Diretora-adjunta do Instituto Ethos](#)

[Angela Pires Terto | Assessora de Direitos Humanos na ONU no Brasil](#)

[Pedro Telles | Gestor de Programas do Sistema B](#)

Mediação

[Jorge Peron | Gerente de sustentabilidade da Firjan](#)

REFERÊNCIAS

<https://cebds.org/o-s-do-esg-e-o-capitalismo-de-stakeholder/>
<https://epocanegocios.globo.com/Forum-Economico-Mundial/noticia/2020/01/em-davos-ceos-defendem-um-novo-tipo-de-capitalismo.html>
<https://www.startse.com/noticia/nova-economia/em-davos-ceos-capitalismo-stakeholder>
<https://forbes.com.br/forbesesg/2021/08/revolucao-em-wall-street-como-o-esg-esta-transformando-o-mercado-financeiro/>
<https://forbes.com.br/brand-voice/2021/06/implementar-uma-politica-eficiente-de-esg-nao-precisa-ser-tao-dificil-quanto-parece/>
<https://einvestidor.estadao.com.br/comportamento/esg-acima-crescimento-economico/>
<https://cebds.org/o-s-do-esg-e-o-capitalismo-de-stakeholder/>
<https://brasil.un.org/pt-br/132461-principios-da-onu-para-empresas-e-direitos-humanos-atingem-o-marco-historico-de-dez-anos>
<https://forbes.com.br/forbesesg/2021/08/especial-esg-as-10-empresas-que-se-destacam-na-adocao-de-praticas-sustentaveis/>
<https://economia.estadao.com.br/noticias/geral,praticas-socioambientais-avancam-com-engajamento-de-colaboradores,70003759776>

QUER SABER MAIS?

referências complementares

Aquário Casa Firjan – 3h14min:

[Boas práticas empresariais para um desenvolvimento econômico sustentável](#)

[Como se tornar uma empresa atraente para investidores aplicando critérios ESG](#)

Materia da Forbes – 5 min:

[Implementar uma política eficiente de ESG não precisa ser tão difícil quanto parece](#)

Canal do Sistema B Brasil no Youtube – 2 min:

[SISTEMA B: A uma economia inclusiva é possível](#)

Podcast Agora em 10, StartSe- 10 min:

[Agora em 10 #23 - O que é ESG e por que essa sigla pode mudar o mundo?](#)

