



Reconversão industrial

6º Dossiê Covid-19

Lab de Tendências - Casa Firjan

22/04/2020

O Lab de Tendências da Casa Firjan pensa cenários futuros de transformação que irão impactar as empresas e os profissionais.

Como forma de pensarmos juntos sobre futuros possíveis a partir das mudanças do cenário atual, estamos produzindo dossiês com conteúdos pertinentes a esse contexto.

O objetivo do material é compartilhar boas práticas e oportunidades de ação em prol da manutenção do ecossistema empresarial e sua relação positiva com a sociedade.

COVID-19: Reconversão industrial

A partir das discussões fomentadas pelo Aquário Casa Firjan - série de palestras e debates semanais – sobre reconversão industrial, ocorrido no dia 22/04/2020, vamos analisar as potencialidades da inovação e os desafios e oportunidades na produção das empresas.

Estamos em um cenário no qual o **compartilhamento de conteúdo é fundamental no enfrentamento da pandemia do COVID-19**. Portanto, precisamos que as empresas e os profissionais estejam munidos de informações confiáveis. Para auxiliá-los a gerir esse desafio, a Firjan está atuando na divulgação das melhores práticas adotadas até o momento.

Neste dossiê, trataremos sobre a **adaptação das estruturas e do potencial produtivo da indústria** para a produção de bens fundamentais em contextos críticos.



Reconversão industrial



Em períodos emergenciais, a indústria pode adaptar suas estruturas e seu potencial de produção para oferecer bens fundamentais que possuem alta demanda, atuando em prol da continuidade dos negócios, além de praticar ações de responsabilidade social, mantendo-se relevante como marca.



Reconversão industrial

Papel da liderança em tempos instáveis





Reconversão industrial

Continuidade dos negócios

01

Oportunidades

Buscar novas possibilidades de negócios

02

Pesquisa

Analisar o que está acontecendo em outros mercados

03

Diálogo

Buscar informações de especialistas, criando redes com outras empresas e instituições

04

Ação

Investir, inovar a produção e compartilhar ideias



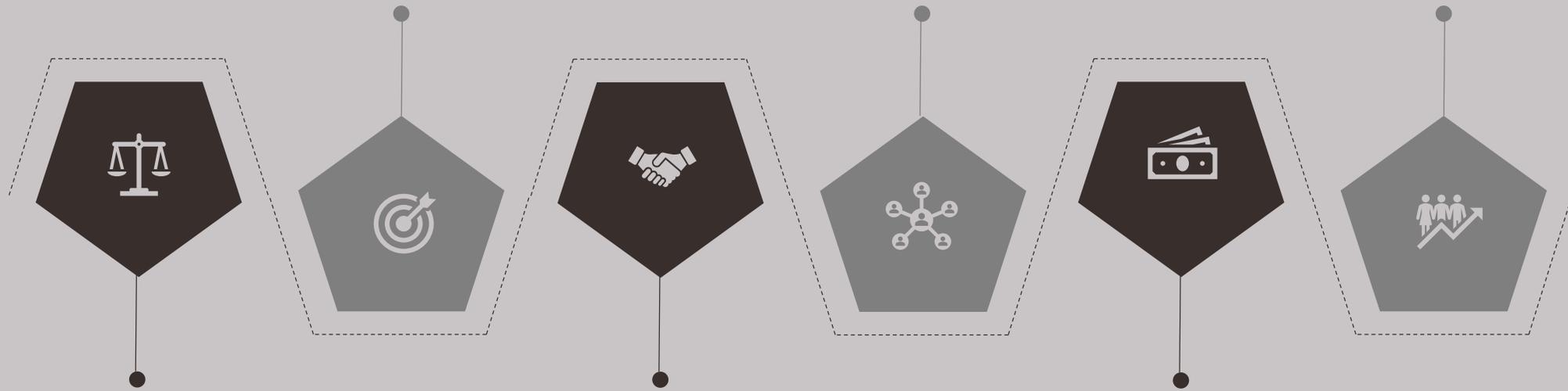
Reconversão industrial

Importância da responsabilidade social

Consolidação da
relevância da marca

Fortalecimento da
relação com
os stakeholders

Aumento da **retenção**
de consumidores



Equilíbrio das
necessidades sociais
com as demandas
dos negócios

Diferencial para
atrair investidores

Acesso a
oportunidades
de financiamento



Reconversão industrial

Aprendizados



Buscar oportunidades para **adaptação da expertise** da empresa em novos produtos



Identificar nichos de mercado e identificar **parcerias estratégicas locais**



Investir na **qualidade** do produto e ser uma alternativa na dependência da importação



Pensar na **escala e acessibilidade** da produção



Ter **agilidade na ação** e na **validação** dos novos processos



Identificar **maquinário e matéria-prima disponíveis** que podem ser redirecionados



Reconversão industrial

Desafios

Iniciativa e agilidade



Atenção para atuar em novos nichos de mercado no tempo certo. Revendo processos produtivos e protocolos da empresa. A agilidade na adaptação é um importante diferencial competitivo.

Identificação do potencial da equipe



Compreensão das expertises de cada membro do time para otimizar a adaptabilidade dos negócios.

Inserção em novos mercados



As empresas precisam atender protocolos na sua produção e solicitar certificações para os produtos. Essas regulações podem tornar mais complexo o processo de reconversão.



Reconversão industrial

Oportunidades



Inovação nos processos e incorporação de novas frentes de negócios

A inovação é muito pautada na escassez. Com a ausência de diversos produtos no mercado, repensa-se as matérias-primas utilizadas na produção. Além disso, a urgência do tempo de entrega instiga a criação de modos de produção mais ágeis. Essa dinâmica reforça a relevância da indústria para a população e permite a ampliação das frentes de atuação.



União entre empresas e instituições de pesquisa

O conhecimento tem protagonismo no processo de inovação. A intensificação das interações entre universidades e empresas permite a criação de novas estratégias de troca de tecnologia e conhecimento, sinalizando um processo caracterizado por fluxos de informações e técnicas.



Reconversão Industrial

Referência

YouTube – Canal Firjan

[COVID-19: Os desafios da reconversão industrial para as empresas](#)

Participantes do debate

Gladstone Junior | Presidente SIMPERJ (Sindicato da Indústria de Material Plástico do Estado do Rio de Janeiro)

[Fabricio Tardin | Diretor de operações da Dellas Thork](#)

[Vitor Gomes | Vice-presidente Comercial da Fashion Masks](#)

Mediadora: [Julia Zardo | Gerente de Ambientes de Inovação da Casa Firjan](#)

Firjan IEL

